



Referat af HB-møde/seminar – 21.-22. november 2025

På Scandic CPH Strandpark, Amager Strandvej 401, 2770 Kastrup

Til stede:

Hovedbestyrelsen: Jørgen Andersen, Thomas Elgaard Larsen, Henning Thygesen, David Rasmussen, Malene Rasmussen, Liv Fritzen, Elias Munk, Louise Nørgaard, Waleed Haider Shah og Anders Lund Rasmussen.

Sekretariat: Claus Richter, Eva Tingkær, Lars Hyttel Jensen, Sebastian Erbo Hoffmann, Tanja Thybo, Tina Langerskov Buchhave og Gitte Lippert (referent).

Gæster:

Advokat Peter Lambert deltog under pkt. 5
Gitte Just, sekretariatet deltog under pkt. 10
Per Okkels og Troels Krarup deltog på seminardelen

1. Velkommen og intro til program

Formanden bød velkommen og introducerede programmet.

2. Godkendelse af dagsorden

Med afsæt i Hovedbestyrelsens årshjul og seneste HB-møder var der udarbejdet dagsordenen.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen godkendte dagsordenen.
Referat fra Formandskabsmøde blev taget til efterretning.

3. Økonomi / formueforvaltning og investeringsprofil – status/**beslutning**

Der blev givet en status på økonomien for 2025 samt gennemgang af investeringsportefølje og risikoprofil. Foreningen forventer et samlet overskud, primært drevet af investeringsafkast og ekstraordinære indtægter, mens driften isoleret set viser et mindre underskud.

Investeringsmæssigt er porteføljen vokset, og risikoprofilen er fortsat middel. Der blev også drøftet investeringsprincipper, herunder fravalg af investering i forsvarsaktier.

Beslutning:

- Status på økonomien blev taget til efterretning



-
- Den nuværende investeringsprofil videreføres i 2026
 - Der ønskes yderligere belysning af nye investeringsmuligheder på næste HB-seminar.
-

4. Egenkapital - **beslutning**

Der blev fremlagt forslag til principper for fastsættelse af egenkapitalens størrelse baseret på tre modeller.

Beslutning:

- Model baseret på forpligtelser vælges.

Egenkapitalens niveau vurderes fremover årligt i forbindelse med budgetprocessen.

5. HB Forretningsorden / god selskabsledelse

Ledergruppen deltog ikke i dette punkt.

Hovedbestyrelsen drøftede roller, ansvar og samarbejde med afsæt i oplægget om governance. Der var fokus på tydelighed i ansvar, kommunikation og håndtering af uenigheder.

Beslutning:

- Der fastlægges en fælles retning for bestyrelsesarbejdet
- Forretningsordenen justeres (§5 og §12)
- Rejsevejledning godkendes

Ingen bemærkninger til principper for god selskabsledelse.

6. Kommunikation og kanalstrategi med fokus på frivillig- og organisationskommunikation – drøftelse/**beslutning**

Der blev præsenteret en ny strategi med fokus på bedre målretning, øget engagement og styrket kommunikation til frivillige. Baggrunden er bl.a. fald i antal frivillige og behov for større transparens.

Beslutning:

Strategien og de foreslåede initiativer til styrket frivilligkommunikation blev godkendt.

7. Budget 2026 - **beslutning**



Budgettet balancerer drift og investeringer i den nye strategi. Der er prioriteret midler til bl.a. digitalisering, ny hjemmeside og udviklingsprojekter.

Beslutning:

Budget 2026 blev godkendt, herunder de strategiske investeringer og prioriteringer.

8. Rådighedsbeløb – drøftelse/beslutning

Der blev drøftet fordeling af midler til lokalforeninger og behov for større fleksibilitet og støtte til aktiviteter.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen godkendte:

- Ny aktivitetspulje til lokalforeningerne med finansiering fra lukkede foreningers rådighedsbeløb og erstatter Drømmepuljen. Aktivitetspuljen lanceres pr. 1. april 2026.
- At sekretariatet udformer konkrete retningslinjer for brug og tildeling af aktivitetsmidler til foreningerne.
- Vedtægtsændring i de lokale vedtægter ved forlængelse af tidsfristen for tilbagebetaling af opsparede midler i Lokalforeningerne fra 1 år til 2 år.

Hovedbestyrelsen ønsker at se på rådighedsbeløbsmodellen, når foreningsudviklingsprojektet er færdigt.

9. Frivilligundersøgelsen - orientering

Resultater og anbefalinger blev præsenteret med fokus på styrket sammenhæng mellem centralt og lokalt niveau.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

10. Foreningsudvikling - beslutning

Der blev præsenteret forslag til fremtidig organisering med fokus på lokale fællesskaber og fleksible frivilligroller.

Beslutning:

- Hovedbestyrelsen tilsluttede sig den overordnede retning
- Arbejdet fortsættes med fokus på lokal forankring og nye frivilligroller
- Testfasen fortsætter frem til primo 2026
- Sekretariatet bemyndiges til videre udvikling og holder Hovedbestyrelsen løbende orienteret via månedlige teamsmøder.



11. Meddelelser - orientering

Der blev orienteret om en række igangværende aktiviteter og initiativer i foreningen, bl.a. implementering af adfærdspolitik, evaluering af frivilligdagene, nye projekter, samarbejder og politiske indsatser.

12. Eventuelt

HB-medlemmers øvrige poster

Følgende er nævnt på hjemmesiden: [Diabetesforeningen | Hovedbestyrelsen](#)

Hovedbestyrelsen indsender eventuelle opdateringer til sekretariatet.

13. Næste møde – beslutning

Første ordinære møde i Hovedbestyrelsen er onsdag 15. april 2026, kl. 16.00-20.00 i Diabetesforeningen.

Sekretariatet indkalder HB til korte møder på Teams med status på foreningsudviklingen.

Der blev orienteret om planlagte møder i 2026 og Hovedbestyrelsen godkendte et ønske om at samle aktiviteter for at reducere arbejdsbelastningen, herunder weekendarbejde.

Lørdag 24. oktober:

Dagen indledes med et HB-møde på 2-3 timer.

Hovedbestyrelsen mødes med RU, børnefamilie- og ungegrupper.

Der tilbydes overnatning til dem, der deltager i Frivilligdagen om søndagen.

Søndag 25. oktober:

Fælles Frivilligdag for hele landet.

Seminar - diverse oplæg

Medlemmer

Der blev præsenteret en status på medlemsudvikling, tilfredshed og brug af foreningens tilbud.

Indtægtsanalyse 2024

Hovedbestyrelsen fik præsenteret en analyse af foreningens indtægter og omkostninger sammenholdt med andre organisationer samt udvikling over tid. Analysen viser bl.a. stigende krav og rammevilkår for NGO'er.

Sundhedspolitik og samfund



Der blev givet oplæg om sundhedsreformen og de nye sundhedsråd samt betydningen for prioriteringer i sundhedsvæsenet og foreningens arbejde fremadrettet.

Status og tendenser i diabetesbehandlingen

Der blev givet oplæg om udviklingen i diabetesbehandling med fokus på teknologi, data og forbedret livskvalitet for patienter.